

## **Formation du GSPS au plaidoyer**

# **OBJECTIFS ET PROGRAMME DE LA FORMATION**

### **OBJECTIFS**

Cet atelier vise essentiellement à répondre aux besoins de renforcement des capacités de GSPS en plaidoyer et à améliorer son processus de planification pour le plaidoyer. Il cible les responsables de GSPS, aussi bien que les membres (AHPM, Mutuelles, Etc...)

L'atelier a pour objectifs spécifiques de permettre aux participants de renforcer leur capacité afin d'être capable de :

- Expliquer et donner un contenu au concept du plaidoyer participatif ;
- Établir une relation entre la vision du Plaidoyer participatif et leur rôle en tant qu'acteurs de leur développement.
- Améliorer leur compréhension de base au cadre de référence de plaidoyer de et de quelques outils pour créer une stratégie de plaidoyer effective ;
- Élaborer un plan d'action de plaidoyer, intégrant les cibles spécifiques et les buts, et pouvant les guider plus tard dans le développement de leur initiative de plaidoyer

### **RESULTATS ATTENDUS**

La présente formation permettra de produire les résultats suivants :

- Les participants seront capables de conduire (de répliquer) un processus similaire de conception d'une stratégie de plaidoyer
- Le GSPS disposera d'un draft de stratégie de plaidoyer sur un sujet choisi par les participants (Ou d'avance par les Responsables)

### **PROPOSITION DE SUJETS DE PLAIDOYER**

Pour permettre de dérouler toute la méthodologie d'élaboration d'une stratégie de plaidoyer avec un plan exécutable, et après consultation avec les participants, les facilitateurs proposent d'explorer les sujets suivants :

- Plaidoyer pour l'obtention, pour le GSPS, d'un statut d'Organisation d'utilité publique avec exonération fiscale et douanière pour ses membres
- Plaidoyer pour la création d'une Haute Autorité de Régulation du Secteur de la Santé à Madagascar (si ça n'existe pas encore) ou l'inscription du GSPS comme membre actif de la Haute Autorité de Régulation du Secteur de la Santé (si ça existe déjà)
- Plaidoyer pour le positionnement du GSPS dans la communauté gouvernementale et des partenaires techniques et financiers

## PROGRAMME PROVISOIRE

### JOUR 1

JOURS ET CHAPITRE	HEURES	SEANCES
Chapitre 1 : activités d'ouverture (105 min.)	08:00-08:20	Séance 1.1: Séance d'ouverture (20 min.)
	08:20-09:45	Séance 1.2: Faisons connaissance (85 min.)
Hors module (90 min.)	09:45-11:15	Séance 0 : Résultat du "Maturity Model"
	11:15-11:45	Pause-café
Chapitre 2 : Le plaidoyer participatif et le pouvoir (90 min.)	11:45-13:15	Séance 2.1: Définition du plaidoyer (90 min.)
	13:15-14:15	Déjeuner
	14:15-15:45	Séance 2.2: Présentation de cadre de référence du plaidoyer participatif (90 min.)
Chapitre 3 : Vision pour le changement (30 min.)	15:45-16:15	Séance 3.1: vision pour le changement (30 min.)
Chapitre 4 : Analyse et choix de la problématique (75 min.)	16:15-17:30	Séance 4.1: Sélection des sujets de plaidoyer (105 min.)

### JOUR 2

JOURS ET CHAPITRE	HEURES	SEANCES
Chapitre 5 : Analyse du contexte politique de la problématique (90 min.)	08:00-09:30	Séance 5.1 : Identifier les détenteurs de pouvoir (120 min.)
Chapitre 6 : Analyse des relations de pouvoir / Identification des alliés et opposants (90 min.)	09:30-10:45	Séance 6.1 : Analyse des relations de pouvoir / Identification des alliés et opposants (90 min.)
	09:45-10:15	Pause-café
Chapitre 7 : Élaboration et finalisation de la stratégie (330 min.)	10:15-12:15	Séance 7.1: Établir des objectifs clairs (120 min)
	12:15-13:15	Séance 7.2: Identifier des messages (60 min.)
	13:15-14:15	Déjeuner
	14:15-15:30	Séance 7.3: Définition des tactiques / activités (150 min.)
	15:30-17:30	Accès au financement (120 min.)

### JOUR 3

JOURS ET CHAPITRE	HEURES	SEANCES
Chapitre 7 : Élaboration et finalisation de la stratégie : Suite et fin (150 min.)	08:00-10:30	Séance 7.4: Établissement / élaboration du plan de travail (150 min.)
	10:30-11:00	Pause-café
Chapitre 8 : Mise en œuvre / suivi / évaluation/ ajustements (90 min.)	11:00-12:30	Séance 8.1: Mettre en œuvre la stratégie - suivi et évaluation - Analyse d'impact - ajustements (90 min.)
Chapitre 9 : Clôture de l'atelier (45 min.)	12:30-13:15	Séance 9.1: Évaluation de l'atelier (15 min.)
		Séance 9.2: Clôture de l'atelier (30 min.)
	13:15-14:15	Déjeuner

# PROGRAMME DETAILLE

## JOUR 1

JOURS ET CHAPITRE	OBJECTIFS	Activités	Durée
<b>Chapitre 1 : activités d'ouverture</b>  <b>105 min.</b>	<b>Séance 1.1: Séance d'ouverture (20 min.)</b> Les objectifs de cette séance sont de : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accueillir formellement les participants dans la ville d'accueil</li> <li>- Placer l'atelier dans son contexte</li> <li>- Montrer comment cet évènement est important pour GSPS et ses membres</li> <li>- Identifier les résultats attendus</li> </ul>	1- Ouverture de la séance par un représentant de Plan ou/et un partenaire	10 min.
		2- Présentation de la séance par le facilitateur principal (Optionnel)	10 min.
	<b>Séance 1.2: Faisons connaissance (85 min.)</b> Les objectifs de cette séance sont de : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Commencer à se connaître et créer un climat favorable à la solidarité et à l'apprentissage</li> <li>- Mettre en exergue les attentes des participants et y répondre.</li> <li>- S'accorder sur les moyens de travailler ensemble pour atteindre les objectifs de l'atelier.</li> <li>- Commencer à entrevoir ce que le plaidoyer participatif peut apporter aux processus de changement dans leur pays/région.</li> </ul>	1- Introduction des participants :	45 min.
		2- Objectifs et programme de l'atelier	5 min.
		3- Méthodologie et techniques VIPP	5 min.
		4- Assistants de l'atelier	10 min.
		5- Évaluation quotidienne et évaluation finale de l'atelier	5 min.
		6- Banque à idées et questions en suspens	5 min.
		7- Introduction du manuel du participant	5 min.
8- Établissement des règles de base de l'atelier	5 min.		
<b>Hors module</b> <b>90 min.</b>	<b>Séance 0 : Résultat du "Maturity Model"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Discuter des résultats du "Maturity Model" fait en ligne avec les participants en préparation à cette formation</li> <li>- Envisager les actions d'amélioration pour avancer vers la maturité (Présentation suivi de travaux de groupe et validation en plénière)</li> </ul>	- Rappel du processus utilisé pour établir la détermination du niveau de maturité du GSPS (Boeny ?)	10 min.
		- Présenter les résultats	15 min.
		- Comparaison avec le PACO (Optionnel)	5 min.
		- Travaux de groupe : Discussion pour voir les pistes d'actions pour atteindre le prochain niveau de développement	40 min.
		- Restitution en plénière	20 min.
<b>Chapitre 2 : Le plaidoyer participatif et le pouvoir</b>  <b>90 min.</b>	<b>Séance 2.1: Définition du plaidoyer (90 min.)</b> Cette séance permettra aux participants de : <ul style="list-style-type: none"> <li>- S'accorder sur les notions / définitions de base des concepts comme la politique, le pouvoir, la citoyenneté et la démocratie</li> <li>- Parvenir à une compréhension partagée et une définition générale du plaidoyer</li> </ul>	1- Introduction avec l'exercice de la marche du pouvoir : (Appendice N° 12)	30 min.
		2- Cercle des préoccupations, d'influence et de contrôle.	10 min.
		3- Définition du plaidoyer	10 min.
		4- Conclusion	10 min.

	<b>Séance 2.2: Présentation de cadre de référence du plaidoyer participatif (90 min.)</b> Cette séance vise à - Introduire le cadre de plaidoyer participatif aux participants - Commencer à illustrer comment le cadre intégrer le SFA, et le DCCE et comment il est en phase avec le processus de planification du CPO	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Facteurs influant une stratégie ou une campagne de plaidoyer	10 min.
		3- Approche de plaidoyer participatif : Présentation du cadre pour le plaidoyer participatif (avec les moments clés d'un processus de plaidoyer participatif)	10 min.
		4- Conclusion	5 min.
<b>Chapitre 3 : Vision pour le changement</b>  <b>30 min.</b>	<b>Séance 3.1: vision pour le changement (60 min.)</b> Cette séance vise à aider les participants à : - Clarifier et à partager leur vision personnelle pour le changement en relation de leur préoccupation de plaidoyer	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		1- Vision pour le changement :	20 min.
		3- Conclusion	5 min.
<b>Chapitre 4 : Analyse et choix de la problématique</b>  <b>75 min.</b>	<b>Séance 4.1: Sélection des sujets de plaidoyer (105 min.)</b> Cette séance aidera les participants à : - Identifier, les préoccupations majeures de plaidoyer ; - Comprendre la complexité des problèmes dans leur ensemble et identifier les sujets pointus qui peuvent être l'objet de plaidoyer ; - Comprendre que la sélection d'un sujet de plaidoyer demande des recherches qui seront faites sans doute bien après cet atelier.	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Sollicitation des préoccupations potentielles de plaidoyer (Présentation de l'Arbre à problème)	15 min.
		3- Causes, conséquences, solutions	45 min.
		4- Des problèmes aux sujets : 10 min. Polycopié N° 20 : Des problèmes aux sujets	5 min.
		5- Conclusion	5 min.

## JOUR 2

JOURS ET CHAPITRE	OBJECTIFS	Activités	Durée
<b>Chapitre 5 : Analyse du contexte politique de la problématique</b>  <b>90 min.</b>	<b>Séance 5.1 : Identifier les détenteurs de pouvoir (120 min.)</b> Cette séance permettra aux participants de : - Apprécier l'importance de l'analyse continue en relation avec les sujets de plaidoyer retenus - Identifier les plus puissants individus / organisations / entités en relation avec les sujets de plaidoyer retenus	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		Présentation de l'arbre social	10 min.
		Cadre d'analyse conceptuelle basé sur l'arbre social	30 min.
		2- Travaux de groupe : Identifier les détenteurs de pouvoir : 30-45 min.	40 min.
		3- Conclusion	5 min.
<b>Chapitre 6 : Analyse des relations de pouvoir / Identification des alliés et opposants</b>  <b>75 min.</b>	<b>Séance 6.1 : Analyse des relations de pouvoir / Identification des alliés et opposants (90 min.)</b> Cette séance vise à aider les participants à : - Commencer l'identification de décideurs significatifs en relation avec leurs sujets de plaidoyer et de les classer en alliés, opposants ou indécis - Évaluer leurs intérêts et pouvoirs en relation avec le sujet de plaidoyer	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	10 min.
		2- Cartographie du pouvoir : Tableau de la carte du pouvoir (Travaux de groupe)	45 min.
		3- Cartographie du pouvoir : Tableau de la carte du pouvoir (Restitution en plénière)	15 min.
		4- Conclusion	5 min.

<b>Chapitre 7 : Élaboration et finalisation de la stratégie</b>  75 min.	<b>Séance 7.1: Établir des objectifs clairs (120 min)</b> Cette séance aidera les participants à : - Créer des buts et objectifs mesurables pour leur plan de plaidoyer - Commencer à élaborer le cadre logique de leur plan de plaidoyer	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Rappel des étapes de planification et ses liens (Cycle de projet et ses liens avec le cadre du plaidoyer participatif)	15 min.
		3- Présentation du cadre logique	10 min.
		4- Adoption des buts et objectifs de plaidoyer	40 min.
		5- Conclusion	5 min.
	<b>Séance 7.2: Identifier des messages (60 min.)</b> Cette séance vise à : - Fournir quelques pistes pour créer des messages porteurs - Donner aux participants l'occasion de créer des messages porteurs en relation avec leurs sujets	1- Introduction	5 min.
		2- Création de messages et slogans porteurs (Travaux de groupes)	35 min.
		3- Conclusion	5 min.
<b>Chapitre 7 : Élaboration et finalisation de la stratégie (Suite)</b>  150 min.	<b>Séance 7.3: Définition des tactiques / activités (150 min.)</b> Cette séance aidera les participants à : - Articuler et bien formuler les tactiques / activités de plaidoyer - S'assurer que les tactiques et activités retenues dans le cadre de leur stratégie correspondent parfaitement aux résultats attendus	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Des objectifs aux tactiques et activités Analyse des tactiques (Travaux de groupes sans partage en plénière mais photocopie et mise à disposition)	50 min.
		3- Choix des tactiques (Travaux de groupes : 3 groupes)	60 min.
		3- Choix des tactiques (Gallery work)	30 min.
		4- Conclusion	5 min.

### JOUR 3

JOURS ET CHAPITRE	OBJECTIFS	Activités	Durée
<b>Chapitre 7 : Élaboration et finalisation de la stratégie (Suite et fin)</b>  150 min.	<b>Séance 7.4: Établissement / élaboration du plan de travail (195 min.)</b> Cette séance aidera les participants à : - Mettre en place le cadre logique de leur plan de plaidoyer - Faire des recommandations pour les actions de suivi devant assurer une mise en œuvre efficace de leur campagne	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Rappel du cadre logique format VIPP	10 min.
		3- Travaux de groupe	45 min.
		4- Place de marché / Revues par pair	45 min.
		5- Rapport des groupes sur leur plan de travail complet	25 min.
		6- Finalisation du plan de travail	15 min.
		7- Conclusion	5 min.
<b>Chapitre 8 : Mise en œuvre / suivi / évaluation/ ajustements</b>  90 min.	<b>Séance 8.1: Mettre en œuvre la stratégie – suivi et évaluation – Analyse d'impact – ajustements (90 min.)</b> Cette séance vise à : - Réviser les dernières étapes du cadre du plaidoyer participatif et à mettre l'accent sur la place du suivi et les ajustements dans la stratégie lorsque nécessaire	1- Introduction et annonce des objectifs de la séance	5 min.
		2- Révision des dernières étapes de l'atelier	10 min.
		3- Parachever la mise en perspective du cadre de plaidoyer participatif	10 min.
		4- Prochaines étapes pour la mise en œuvre des résultats de cet atelier	60 min.
		5- Conclusion	5 min.

<b>Chapitre 9 : Clôture de l'atelier</b>  <b>30 min.</b>	<b>Séance 9.1: Évaluation de l'atelier (30 min.)</b> Cette séance permettra aux participants de faire une évaluation de l'atelier en vue de contribuer à l'amélioration future du matériel	1- Polycopiés additionnels	5 min.
		2- Évaluation de l'atelier	15 min.
	<b>Séance 9.2: Clôture de l'atelier</b> Cette séance visera à permettre aux participants et facilitateurs de clôturer les travaux d'une façon mémorable		
		3- Clôture de l'atelier	10 min.